

[文章编号] 1009-6043 (2005) 03-0012-02

我国民营企业和国有企业投资管理的差异研究

乔淑梅, 贺晓光

(黑龙江科技学院 人文社会科学学院, 黑龙江 哈尔滨 150027)

[摘要] 民营经济已成为我国国民经济中的重要力量, 政府越来越重视对民营企业的支持与发展, 投资环境也在不断好转。但民营企业和国有企业在投资方面的内部差异, 将给民营企业带来更大的阻碍。民营企业应调整和树立正确的投资观念, 完善投资管理程序, 增强发展的活力。

[关键词] 投资观念; 投资管理; 投资环境

[中图分类号] F121 **[文献标识码]** A

Difference of Investment Management for Non - public and State - owned Enterprise

QIAO Shu-mei, HE Xiao-guang

Abstract: Non - public economy has become important power in China's economy, government more and more emphasize supporting and development of non - public enterprise, and investment surroundings will improve step by step, but there are some obstacles in investment policy, for government part, should make up encouraging policy, widen investment channel, for enterprise part, should regulate and set up correct investment concept, strengthen competence of market.

Key words: investment concept; investment management; investment surroundings

一、我国民营企业投资对企业发展的重要性

在激烈的市场竞争中, 投资活动是企业理财的核心问题, 是企业致胜的法宝。投资决策是关乎企业目标实现的最高战略决策。随着我国民营企业进入发展的稳定期, 投资成为企业管理的新课题。近几年, 国家进一步放宽了对民营企业投资的限制, 民营企业也随之进行了多种投资方式的大胆尝试, 有成功的经验, 也有失败的教训。但是, 要在瞬息万变的市场经济中生存并发展, 民营企业管理者们的眼光就必须随时觅寻和盯住新的经济增长点, 适时调整投资方向, 把企业有限的资金投向能为自己带来丰厚回报的产业开发方面。可以这样说, 投资行为导向着企业的命运, 现代企业的一切活动都是在为投资目标而奋斗。

二、我国民营企业和国有企业投资管理的 外部差异

在企业外部, 民营企业和国有企业的差异主要体

现在外部环境上。由于历史的原因, 民营企业和国有企业的投资环境一直存在着很大的差异, 这也是民营企业非常关注的一个主要问题。这主要是由于我国一直大力支持国有企业的发展, 各种政策都向国有企业倾斜, 造成了我国市场经济竞争的不公平性, 对民营企业起到了很大的遏制作用, 为民营经济的发展人为设置了政策障碍。从国家的宏观政策上来看, 虽然国家已将私营经济作为我国所有制形式的重要组成部分加以确认, 并在十几个省市陆续出台了許多鼓励、引导、扶持与保护其发展的政策文件和法规条例, 但是民营企业仍然无法受到良好的法律保护。目前, 民企发展面临两种障碍, 一是在认识上、观念上, 有人仍把它看成是对国有企业的拾遗补缺, 认为大力支持民营企业发展只是权宜之计, 不是事关经济全局和长远发展的战略性措施; 二是保护民营企业利益的法规政策与法制环境不完善, 民营企业在参与国际市场竞争、国内竞争准入及融资方面存在着一些明显的体制性障碍, 而国有企业则享有各种优惠政策, 市场竞争

[收稿日期] 2005-01-10

[作者简介] 乔淑梅 (1954-), 女, 黑龙江科技学院, 人文社科学院, 副教授;
贺晓光 (1954-), 男, 黑龙江科技学院教授。

环境并不公开, 各种所有制企业的平等不能得到保障, 致使民营企业遭受不平等的待遇, 这明显为我国民营企业的发展设置了障碍。

三、我国民营企业和国有企业投资管理的内部差异

(一) 投资观念

国有企业比民营企业有更多高素质的投资理财人员, 可以进行科学的投资分析, 而不是像民营企业家那样独断专行, 投资决策更科学, 因而投资观念更新颖而长远。而我国保护私有财产的法律尚不完备, 也导致了民营企业家对我国发展民营经济的政策信任度不够, 投资观念也倾向于短期化, 有很多民营企业家甚至将资金投到国外, 以保护自己的资金。党的十六大明确提出对私有财产要加以保护, 这将对民营企业投资决策的长期化起到关键的作用。同时, 不少民营企业家个人素质并不高, 投资决策时往往目光短浅, 缺乏对品牌、科技、设备和人才的投资观念。

(二) 投资管理程序

在投资管理人才上, 国有企业比民营企业有着更大的优势, 投资管理程序也更加完备。在投资决策时期, 民营企业往往没有科学的投资决策程序, 而是靠直觉、经验作决策。在投资项目开始运行之后, 民营企业也没有相应的投资监督机制, 通常是资金投入后就放任自流, 不再进行管理, 往往造成资金流失, 项目失败。即使投资项目成功了, 但也不对投资进行评估与科学分析、总结。因此, 投资活动常常并不连贯, 项目之间毫无联系, 资金运作不科学, 缺乏投资管理程序。但民营企业的投资决策及时灵活性, 则是国有企业无法比拟的。

(三) 企业经营者的素质

民营企业是在改革开放之初, 由小农经济逐步发展起来的, 本身就带着与生俱来的致命弱点, 不能快速和主动地掌握现代企业的管理理念。小农意识渗透在民营企业的发展历程中, 严重制约了企业进一步的发展。另外, 许多民营企业靠机制和政策上的漏洞相对容易地完成了原始资本的积累, 导致管理者发展企业时, 不是考虑如何改善产品及结构进行科学投资, 而是热衷于寻找捷径、投机取巧。在进行多元化经营和快速扩张中, 由于缺乏市场调研和科学论证, 更没有一套系统的近期、远期规划, 造成了企业无法建立科学的发展机制, 不能实现良性发展。民营企业家在高度市场化、全球化和信息化的知识经济面前, 更是显得无能为力或手足无措。企业规模小时, 高度集中的投资机制便于控制和提高效率, 但当企业规模壮大后, 其管理者便很难超越自我和约束自我, 致使企业无法保持旺盛的生命力乃至走向死亡。而国有企业的管理者通常都是经由层层筛选和推举而产生的, 具有高级管理人员的素质, 他们思考问题比较全面、深入, 有战略眼光, 比起民营企业家, 他们对于科学管

理企业有更深的思考。

(四) 人力资源的投资管理

国有企业和民营企业在管理人才方面都存在着缺陷, 国有企业面临的普遍问题是论资排辈, 缺乏人才脱颖而出的土壤, 人才虽多, 但得不到发挥; 而对于民营企业来说, 人才资源则相对比较稀缺。由于人们观念上的误区, 也由于相当多数的民营企业还不能为人才提供持续有保障的工作和生活条件, 人才进入民营企业仍然存在着很大障碍。但是最大的障碍还是来自于老板本身, 如果老板本身不能改变企业是个人私有财产的观念, 则很难聚集人才。

(五) 企业文化的投资

虽然目前我国企业都没有形成完善而独特的自身文化, 但是, 国有企业由于有着悠久的发展历史, 优秀的人才, 高素质的企业家, 对企业文化的建设远远好于民营企业。而民营企业多数没有自己的企业文化, 一些民营企业家甚至并不了解企业文化的内涵, 何谈进行企业文化投资。

(六) 企业机制和管理的投资

企业机制灵活, 向来是民营企业的主要优势。但是, 国有企业的企业机制更加完善, 这在企业的稳定发展时期比民营企业更具优势。民营企业自身机制的缺陷决定了他们的投资决策往往短期化, 其投机性是其中的一个重要因素。目前, 一部分国有企业还没有建立起与市场经济接轨的运行机制, 而民营企业本身就是市场化的产物, 其运作更符合市场规则, 是其优势所在。但国有企业在管理上的确是创造过辉煌的, 如“两参一改三结合”的鞍钢宪法、“成本淘汰制”的邯钢模式、“三老、四严、四个一样”的大庆精神、海尔的 OEC 管理等。如果剔除因体制而带来的种种束缚, 真正的国有企业经营者的管理能力远远高于民营企业经营者。目前我国的许多民营企业, 尤其是成功企业并不缺资金和技术, 甚至也不缺人才, 但是他们缺乏管理和人才, 在机制和管理方面的投资也受不到重视。

(七) 投资资金来源

国有企业和民营企业的筹资能力明显不同, 这一差异主要是由国家政策形成的, 当然, 也有民营企业信誉低下、企业家素质不高等等因素。但毋庸置疑的是, 民营企业投资资金来源不畅, 必然会对企业的投资活动造成巨大的影响。而受到我国长期支持国有企业的观念影响, 银行对于国有企业和民营企业贷款的待遇不同显而易见。这一差异对我国民营企业的发展也有着致命的影响力。

[责任编辑: 潘洪志]

欢迎
订
阅

《商业经济》

每期: 10元

年价: 120元